



TRAINERS' HOUSE -KONSERNIN TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 1.1.–31.12.2025

Tammi-joulukuu 2025 lyhyesti

- liikevaihto 8,4 milj. euroa (8,0 milj. euroa), muutos 4,8 % edellisen vuoden vastaavaan kauteen verrattuna
- liiketulos 0,5 milj. euroa (0,0 milj. euroa), 5,7 % liikevaihdosta (0,5 %)
- liiketoiminnan rahavirta 0,8 milj. euroa (0,6 milj. euroa)
- osakekohtainen tulos 0,17 euroa (-0,05 euroa)

Loka-joulukuu 2025 lyhyesti

- liikevaihto 2,1 milj. euroa (2,1 milj. euroa), muutos -2,3 % edellisen vuoden vastaavaan kauteen verrattuna
- liiketulos 0,0 milj. euroa (0,0 milj. euroa), 0,2 % liikevaihdosta (-1,3 %)
- liiketoiminnan rahavirta 0,4 milj. euroa (0,4 milj. euroa)
- osakekohtainen tulos -0,03 euroa (-0,08 euroa)

Tunnuslukuja vuoden 2025 päättyessä

- rahavarat 1,9 milj. euroa (1,5 milj. euroa)
- korollinen velka 0,4 milj. euroa (0,6 milj. euroa) ja korolliset nettovelat -1,5 milj. euroa (-0,9 milj. euroa)
- omavaraisuusaste 69,1 % (65,5 %)

NÄKYMÄT VUODELLE 2026

Yhtiö arvioi vuoden 2026 operatiivisen tuloksen olevan 0,0–0,5 miljoonaa euroa.

HALLITUKSEN ESITYS OSINGONJAOSTA

Tilikauden 2025 lopussa konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 0,5 miljoonaa euroa ja konsernin rahavarat 1,9 miljoonaa euroa. Rahavarat kasvoivat 0,4 miljoonaa euroa vuonna 2025.

Hallitus ehdottaa 25. maaliskuuta 2026 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että yhtiö jakaa 0,12 euroa osinkoa osaketta kohden.

Osinko maksetaan yhdessä erässä 10.4.2026 (osinko irti-päivä 31.3.2026, täsmäytyspäivä 1.4.2026).

Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä yhtiön osakasluetteloon.



TOIMITUSJOHTAJA ARTO HEIMONEN

Vuosi 2025 onnistui.

Uusien toimeksiantojen määrä, liikevaihto ja liikevoitto kasvoivat. Kassa vahvistui. Henkilöstö teki hyvää työtä vaikeassa markkinatilanteessa.

Kasvusysteemi-tuotteesta tuli totta. Hankimme asiakkuuksia ja oppia. Valmennusliiketoiminta oli kannattavaa. Tämä tehtiin kasvattamalla myyntiä ja liikevaihtoa. Työuransa alkuvaiheessa olevien ihmisten rekrytointi B2B-markkinoijan tehtävään on Suomen parasta. Asiakastyytyväisyys säilyi korkealla tasolla.

Yhtiö otti harppauksia tekoälyn teknisessä kehittämisessä ja arjen hyödyntämisessä. AI-avusteista asiakasarvoa tuotetaan myyntiprosessin eri vaiheissa, palvelun laadun parantamisessa ja työvaiheiden virtaviivaistamisessa. Tekoälyn hyödyntäminen on kuitenkin lapsenkengissä tulevaisuuden mahdollisuuksia ajatellen.

Yhtiöllä on kolme prioriteettia: asiakasaktiivisuus, asiakaskokemus ja AI-avusteinen asiakasarvo. Kasvusysteemin esiinmarssi jatkuu.

Trainers' Housen tehtävä on auttaa ihmistä eteenpäin hänelle merkityksellisellä polulla. Synnytämme mainetta, luomme mahdollisuuksia ja tarjoamme menestyksen metodeja – niin asiakkaille kuin omille työntekijöillemmekin.

Kiitos asiakkaille, työntekijöille ja kaikille sidosryhmille.

Lisätietoja:

Arto Heimonen, toimitusjohtaja, 0404 123 456

Saku Keskitalo, talousjohtaja, 0404 111 111

TOIMINTAKATSAUS

Katsauskaudella yhtiö keskittyi asiakkaidensa palvelemiseen.

Vuoden lopussa yhtiö uudisti verkkosivunsa. Tämän ansiosta yhtiön viesti välittyy kirkkaammin asiakkaille ja työnhakijoille.



TULOSKEHITYS

Raportointikauden liikevaihto oli 8,4 milj. euroa (8,0 milj. euroa). Liiketulos oli 0,5 milj. euroa, 5,7 % liikevaihdosta (0,0 milj. euroa, 0,5 %). Kauden tulos oli 0,4 milj. euroa, 4,4 % liikevaihdosta (-0,1 milj. euroa, -1,4 %).

Eritellyt konsernin luvut (yksikkö tuhat euroa) on esitetty seuraavassa taulukossa:

(Teur)	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	8 432	8 047
Kulut:		
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-5 488	-5 415
Muut kulut	-2 139	-2 246
EBITDA	805	386
Poistot ja arvonalentumiset	-321	-349
EBIT	485	38
% liikevaihdosta	5,7	0,5
Rahoitustuotot ja –kulut	-46	-18
Tulos ennen veroja	439	20
Tuloverot	-71	-129
Kauden tulos	368	-109
% liikevaihdosta	4,4	-1,4

PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET

Yhtiön pitkän aikavälin tavoitteena on kannattava kasvu.

RAHOITUS, INVESTOINNIT JA VAKAVARAISUUS

Rahavirta ja rahoituksen tunnusluvut (tuhatta euroa)

	1-12/2025	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä	857	607
Liiketoiminnan rahavirta	834	573
Investointien rahavirta	-40	38
Rahoituksen rahavirta	-418	-279
Kokonaisrahavirta	376	332

	12/2025	12/2024
Käteisvarat	1 883	1 506
Korolliset velat	418	631
Omavaraisuusaste %	69,1	65,5



MERKITTÄVIMMÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Trainers' Housen liiketoiminta on suhdanneherkkää, erityisesti valmennusliiketoiminnan osalta.

Yleinen tilanne kansainvälisesti ja Suomessa sisältää merkittäviä riskejä. Euroopassa käytävä sota, Lähi-idän jännitteet, Yhdysvaltojen toiminnan arvaamattomuus, kireä maailmanpoliittinen tilanne ja mahdollinen kriisin laajentuminen voivat aikaansaada nopeita muutoksia toimintaympäristössä.

Jo tehtyjen päätösten lisäksi mahdolliset maailmankaupan lisärajoitteet, muutokset maailmanpoliittisessa tilanteessa, inflaation kiihtyminen ja mahdollisesti kasvava epävarmuus vaikuttavat suomalaisten yritysten vientiin, mikä näkyy kotimarkkinoiden kysynnässä. Kotimarkkinoiden kysyntää myös heikentävät julkisen vallan säästötoimenpiteet. Kotimarkkinoiden kysynnän muutos vaikuttaa suoraan Trainers' Housen liiketoimintaan.

Jatkuva kilpailu parhaista työntekijöistä vaikuttaa rekrytointiin ja avainhenkilöiden sitoutumiseen. Yhtiön näkökulmasta työmarkkinatilanne on helpottunut viimeisen vuoden aikana.

Edellä mainitut riskit toteutuessaan yksin tai yhdessä vaikuttavat merkittävästi yhtiön toimintaan.

Yhtiö jakaa liiketoimintaan, tulokseen ja pörssiarvoon vaikuttavat riskitekijät viiteen pääkategoriaan: markkina- ja liiketoimintariskit, henkilöstöön liittyvät riskit, teknologia- ja tietoturvariskit, rahoitusriskit sekä juridiset riskit.

Muiden riskien haitallista vaikutusta vastaan Trainers' House on pyrkinyt suojautumaan kattavilla vakuutus sopimuksilla. Näitä ovat esimerkiksi lakisääteiset vakuutukset, vastuu- ja omaisuusvakuutukset ja oikeusturvavakuutukset. Vakuutusten kattavuus, vakuutusarvot ja omavastuut tarkistetaan vuosittain yhdessä vakuutusyhtiön kanssa.

Johtoryhmä raportoi hallitukselle kuukausittain keskeiset liiketoimintaan liittyvät riskit ja tarpeen mukaan riskien hallitsemiseen liittyvät toimenpiteet.

Konsernissa on liiketoiminnan tehokkaan seurannan edellyttämät raportointijärjestelmät. Sisäinen valvonta kytkeytyy yrityksen visioon, strategiaan tavoitteisiin ja niiden pohjalta asetettuihin liiketoiminnallisiin tavoitteisiin.

Liiketoiminnan tavoitteiden toteutumista ja konsernin taloudellista kehitystä seurataan kuukausittain konsernin ohjausjärjestelmän avulla. Olennaisena osana ohjausjärjestelmää toteumatiedot ja ajantasaiset ennusteet käydään läpi kuukausittain konsernin johtoryhmässä. Ohjausjärjestelmä sisältää muun muassa myynnin raportoinnin, tuloslaskelman, rullaavan liikevaihto- ja tulosennusteen sekä toiminnalle tärkeitä tunnuslukuja.

Trainers' House on asiantuntijaorganisaatio. Markkina- ja liiketoimintariskien suuruutta on vaikea määrittää. Tyypilliset riskit tällä alueella liittyvät esimerkiksi yleiseen taloudelliseen kehitykseen, asiakasjakaumaan, teknologiavalintoihin, kilpailutilanteen kehittymiseen ja henkilöstökulujen hallintaan.

Riskejä hallitaan myynnin, henkilöresurssien ja liikekulujen suunnittelulla ja säännöllisellä seurannalla, mikä mahdollistaa nopeat toimenpiteet olosuhteiden muuttuessa. Myyntisaamisten riskit on huomioitu

saatavien ikään ja yksittäisiin riskianalyysihin perustuvalla kulukirjauksella.

Trainers' Housen rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on turvata oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuus kilpailukykyisin ehdoin ja vähentää markkinoiden haitallisten liikkeiden vaikutuksia yhtiön toiminnassa.

Rahoitusriskit on jaettu neljään kategoriaan, joita ovat maksuvalmius-, korko-, valuutta- ja luottoriskit. Jokaista riskiä seurataan erikseen. Maksuvalmius- ja korkoriskiä vähennetään riittävillä kassavaroilla ja saatavien tehokkaalla perinnällä. Valuutariskit ovat vähäisiä, koska Trainers' House toimii pääasiallisesti euromarkkinoilla. Rahoitusriskien hallinnassa keskeinen huomio kiinnittyy likviditeettiin.

Trainers' Housen menestys asiantuntijaorganisaationa riippuu sen kyvystä houkutella ja pitää palveluksessa osaavaa henkilökuntaa. Henkilöstöriskejä hallitaan kilpailukykyisellä taloudellisella palkitsemisella ja panostuksilla henkilöstön koulutukseen, uramahdollisuuksiin ja yleiseen viihtyvyyteen.

Teknologia on keskeinen osa Trainers' Housen liiketoimintaa. Teknologiariskeihin kuuluvat muun muassa toimittajariski, sisäisiin järjestelmiin liittyvät riskit, teknologiamuutosten tuomat haasteet ja tietoturvariskit. Riskejä vastaan suojaudutaan pitkäjänteisellä yhteistyöllä teknologiatoimittajien kanssa, asianmukaisilla tietoturvajärjestelmillä, henkilöstön koulutuksella ja säännöllisillä tietoturva-auditoinneilla.

Trainers' Housen juridiset riskit painottuvat pääosin yhtiön ja asiakkaiden tai palveluntoimittajien välisiin sopimussuhteisiin. Tyypillisimmillään ne liittyvät toimitusvastuuseen ja immateriaalioikeuksien hallintaan. Sopimukseen ja immateriaalioikeuksiin liittyvien riskien hallitsemiseksi yhtiössä on sisäinen sopimusmenettelyohjeistus. Yhtiön käsityksen mukaan sopimusriskit eivät poikkea tavanomaisesta.

Katsauskauden päättyessä taseeseen kirjatut liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet on testattu normaalilla tavalla. Testauksen perusteella ei ilmennyt tarvetta arvonalentumiskirjaukselle.

Trainers' Housen konsernitaseessa on jäljellä liikearvoa 2,1 milj. euroa. Muiden aineettomien hyödykkeiden tasearvo on 1,0 milj. euroa. Mikäli konsernin kannattavuus ei kehity ennustetulla tavalla tai muut konsernin toiminnasta riippumattomat ulkoiset tekijät, kuten korkotasot, muuttuvat oleellisesti, on mahdollista, että liikearvoa ja muita aineettomia hyödykkeitä joudutaan kirjaamaan alas. Arvonalennustappion kirjaamisella ei olisi vaikutusta konsernin rahavirtaan.

Toiminnan projektiluonteen vuoksi tilauskanta on lyhyt ja ennustettavuus siksi haasteellista.

Selostus mahdollisista riskeistä ei ole kattava. Trainers' House tekee operatiiviseen toimintaan liittyen jatkuvaa riskikartoitusta ja pyrkii suojautumaan tunnistetuilta riskeiltä.

Riskeistä on kerrottu myös yhtiön vuosikatsauksessa sekä verkkosivuilla osoitteessa www.trainershouse.fi – sijoittajille.



HENKILÖSTÖ

Katsauskauden lopussa konsernin palveluksessa työskenteli 97 (91) henkilöä. Kuten aikaisemminkin yhtiön määritelmänä on raportoida henkilömäärä täysipäiväisiksi työntekijöiksi muutettuna.

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Trainers' House Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 26.3.2025 Helsingissä.

Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 sekä hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että yhtiö jakaa 0,05 euroa osinkoa osaketta kohden.

Osinko maksettiin yhdessä erässä 4.4.2025 (täsmäytyspäivä 28.3.2025). Osinko maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä yhtiön osakasluetteloon.

Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Aarne Aktan, Jari Sarasvuon, Jarmo Hyökyvaara, Elma Palsila ja Emilia Tauriainen. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Jari Sarasvuon.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenen palkkioksi 1.500 euroa kuukaudessa ja puheenjohtajan palkkioksi 3.500 euroa kuukaudessa.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö Grant Thornton Oy. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio tilintarkastajan kohtuullisen laskun mukaan.



OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Yhtiön osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä nimellä Trainers’ House Oyj (TRH1V).
Raportointikauden päättyessä Trainers’ House Oyj:n osakekanta oli 2.147.826 osaketta ja rekisteröity osakepääoma oli 880.743,59 euroa. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita. Kauden aikana osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia.

Osakevaihdon ja -kurssin kehitys

	1-12/2025	1-12/2024
Osakkeiden vaihto, kpl	230 379	292 126
Osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä, %	10,7	13,6
Osakkeiden vaihto, EUR	516 371	768 551
Ylin noteeraus	2,80	4,88
Alin noteeraus	1,97	2,00
Päätöskurssi	2,42	2,05
Painotettu keskimurssi	2,24	2,63
Markkina-arvo	5,2 milj.	4,4 milj.

TILINPÄÄTÖSLYHENNELMÄ JA LIITETIEDOT

Katsaus on laadittu IAS 34 –standardin mukaisesti. Katsausta laadittaessa on noudatettu EU:ssa sovellettavaksi hyväksyttyjä, 1.1.2025 voimassa olevia IFRS-standardeja ja tulkintoja.
Trainers’ House on tässä katsauksessa noudattanut samoja laatimisperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin 2024 vuositilinpäätöksessä lukuun ottamatta 1.1.2025 voimaantulleita uusia ja muutettuja standardeja.
Tilinpäätöstiedotteessa esitetyt luvut ovat tilintarkastamattomia.

TULOSLASKELMA IFRS

(Teur)				
	1-12/2025	10-12/2025	1-12/2024	10-12/2024
LIKEVAIHTO	8 432	2 092	8 047	2 141
Kulut:				
Materiaalit ja palvelut	-368	-91	-403	-116
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-5 488	-1 464	-5 415	-1 468
Poistot ja arvonalentumiset	-321	-76	-349	-90
Liiketoiminnan muut kulut	-1 772	-456	-1 843	-495
Kulut yhteensä	-7 948	-2 088	-8 010	-2 169
Liiketulos	485	4	38	-28
Rahoitustuotot ja kulut	-46	-3	-18	-3
Tulos ennen veroja	439	1	20	-31
Tuloverot	-71	-65	-129	-143
KAUDEN TULOS	368	-63	-109	-174
Kauden tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille	368	-63	-109	-174
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos, EUR	0,17	-0,03	-0,05	-0,08
Kauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, EUR	0,17	-0,03	-0,05	-0,08



TASE IFRS

(Teur)

VARAT	12/2025	12/2024
Pitkäaikaiset varat		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	436	615
Liikearvo	2 129	2 129
Muut aineettomat hyödykkeet	1 013	1 013
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset, pitkäaikaiset	105	105
Laskennalliset verosaamiset	18	82
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	124	188
Pitkäaikaiset varat yhteensä	3 701	3 944
Lyhytaikaiset varat		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	630	638
Rahavarat	1 883	1 506
Lyhytaikaiset varat yhteensä	2 513	2 144
VARAT YHTEENSÄ	6 214	6 088

(Teur)

OMA PÄÄOMA JA VELAT	12/2025	12/2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	881	881
Muut rahastot	3	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	37	37
Kertyneet voittovarot	2 785	3 021
Tilikauden tulos	368	-109
Oma pääoma yhteensä	4 074	3 829
Pitkäaikaiset velat		
Laskennalliset verovelat	203	203
Rahoitusvelat, pitkäaikaiset	98	349
Pitkäaikaiset velat yhteensä	301	551
Lyhytaikaiset velat		
Rahoitusvelat, lyhytaikaiset	320	282
Ostovelat ja muut velat, lyhytaikaiset	1 519	1 426
Lyhytaikaiset velat yhteensä	1 839	1 708
Velat yhteensä	2 140	2 259
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	6 214	6 088

RAHAVIRTALASKELMA IFRS

(Teur)	1-12/2025	1-12/2024
Kauden tulos	368	-109
Oikaisut	421	500
Käyttöpääoman muutokset	67	216
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	857	607
Maksetut rahoituserät ja verot	-23	-35
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	834	573
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-43	-3
Lainasaamisten takaisinmaksut	3	33
Saadut korot	0	8
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-40	38
Käyttöoikeusomaisuuden vuokranmaksuvelan lyhennys	-311	-197
Maksetut osingot	-107	-82
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-418	-279
RAHAVIRTA YHTEENSÄ	376	332
Rahavarat kauden alussa	1 506	1 175
Rahavarat kauden lopussa	1 883	1 506
RAHAVAROJEN MUUTOS	376	332

LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

(Teur)	Osakepääoma	Muut rahastot	SVOP-rahasto	Kertyneet voittovarats	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	881	0	37	3 021	3 939
Laaja tulos				-109	-109
Osingot				0	0
Oma pääoma 31.12.2024	881	0	37	2 912	3 829
Oma pääoma 1.1.2025	881	0	37	2 912	3 829
Laaja tulos				368	368
Osingot				-107	-107
Siirto muuhun rahastoon		3		-3	0
Edellisiin kausiin kohdistuvat korjaukset				-16	-16
Oma pääoma 31.12.2025	881	3	37	3 153	4 074

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konserni harjoitti katsauskaudella liiketoimintaa hallituksen puheenjohtajan Jari Sarasvuon määräysvaltayhtiön Causa Prima Oy:n sekä yhtiön lähipiiriin kuuluvien Pro Vividus Oy:n, Anorin Liekki Oy:n ja Hannoa Oy:n kanssa.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

(Teur)	1-12/2025	1-12/2024
Ostot kauden aikana	247	386
Myynnit kauden aikana	1	0
Velat kauden lopussa	62	71



HENKILÖSTÖ	1-12/2025	1-12/2024
Henkilöstö keskimäärin*	107	107
Henkilöstö kauden lopussa*	97	91

*Täysipäiväisiksi työntekijöiksi muunnettuna

VASTUUSITOUMUKSET	12/2025	12/2024
Omista sitoumuksista annetut vakuudet ja vastuut (Teur)	131	120

MUITA TUNNUSLUKUJA	12/2025	12/2024
Omavaraisuusaste (%)	69,1	65,5
Oma pääoma/osake (eur)	1,90	1,78

Tunnuslukujen laskentakaavat

Osakekohtainen tulos

=

Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos

Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä tilikaudella

Korolliset nettovelat

=

Korolliset velat – rahavarat

Omavaraisuusaste (%)

=

Oma pääoma x 100

Taseen loppusumma – saadut ennakot

Oma pääoma / osake

=

Oma pääoma

Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä

Tunnuslukujen laskentaan vaikuttavat erät

	12/2025	12/2024
Saadut ennakot (Teur)	317	242
Korolliset velat (Teur)	418	631
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana (Tkpl)	2 148	2 148
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa (Tkpl)	2 148	2 148

Helsingissä 25.2.2026

TRAINERS’ HOUSE OYJ

HALLITUS

Lisätietoja:
Arto Heimonen, toimitusjohtaja, 0404 123 456
Saku Keskitalo, talousjohtaja, 0404 111 111

JAKELU
Nasdaq Helsinki
Keskeiset mediat
www.trainershouse.fi – Sijoittajille