

VUOSIKATSAUS

- KATSAUS VUOTEEN 2025
- HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS
- TILINPÄÄTÖS
- SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ
- PALKITSEMISRAPORTTI



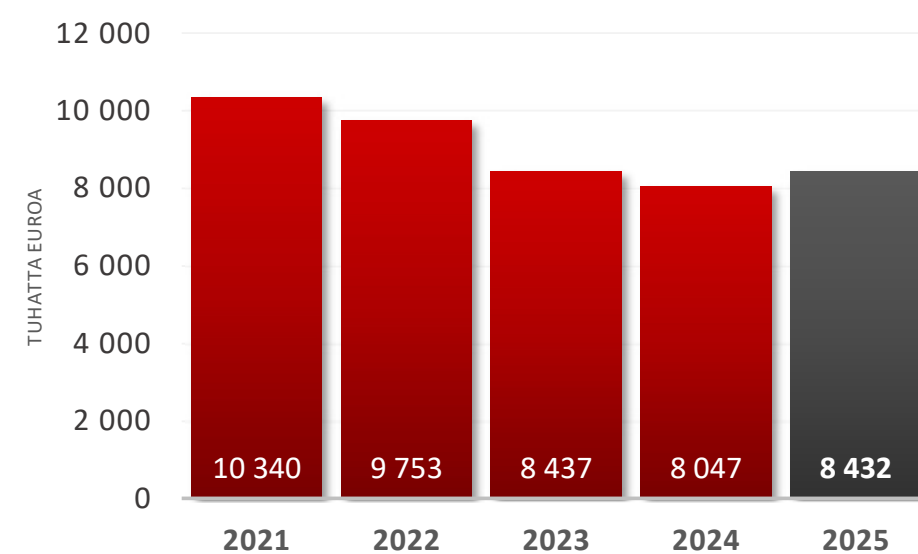
SISÄLTÖ

KATSAUS VUOTEEN 2025	4 - 6	KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	17 - 32	TILINTARKASTUSKERTOMUS	43 - 44
Yrittäjän tervehdys	4	Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	17 - 23	Raportti ESEF-tilinpäätöksestä	45
Toimitusjohtajalta	5	Konsernin perustiedot	17		
Keskeiset tunnusluvut	6				
HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	7 - 11	EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS	33 - 42	SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ	46 - 54
Yleistä	8	Emoyhtiön tuloslaskelma	34	Yleistä	47
Liikevaihto ja tuloskehitys	9	Emoyhtiön tase	34	Hallinto- ja ohjausjärjestelmä	48
Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät	10	Emoyhtiön rahavirtalaskelma	35	Johtaminen ja toimitusjohtaja	48
Hallituksen esitys osingonjaosta	11	Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	36	Johtoryhmä	49
		Emoyhtiön liitetiedot	37 - 39	Hallitus ja tilintarkastus	50 - 51
				Sisäinen tarkastus ja sisäpiiri	52
KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS	12 - 32			Riskienhallinta	53
Konsernin laaja tuloslaskelma	13	Osakepääoma ja hallituksen valtuudet	40	Kalenteri 2026	54
Konsernitase	14	Osakkeenomistajat	40		
Konsernin rahavirtalaskelma	15	Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	41	PALKITSEMISRAPORTTI	55 - 56
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	16	Osakekohtaiset tunnusluvut	41		
		Tunnuslukujen laskentakaavat	42		
		Hallituksen ja toimitusjohtajan allekirjoitukset	42		

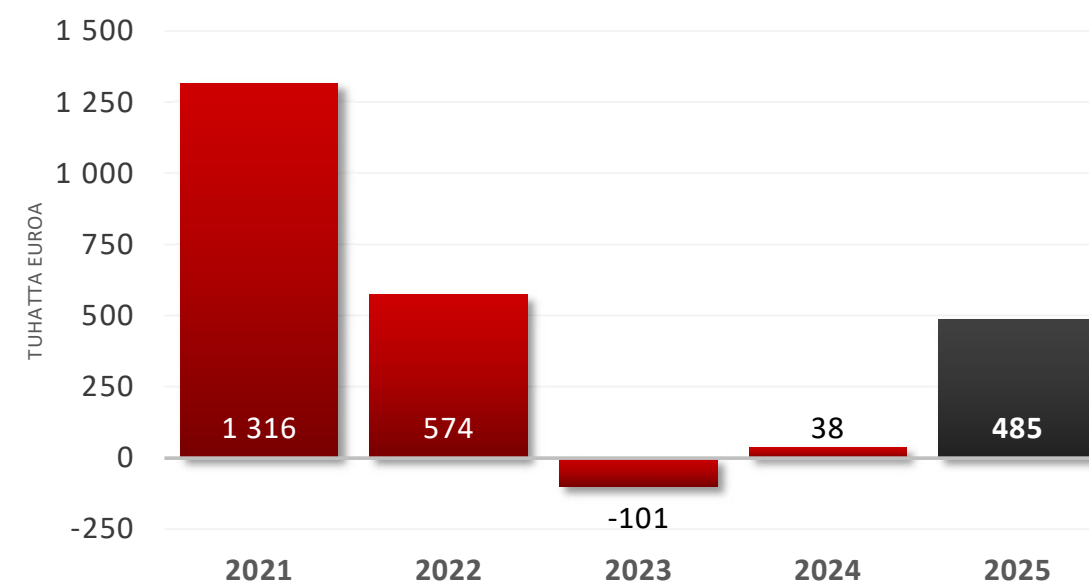


Keskeiset tunnusluvut

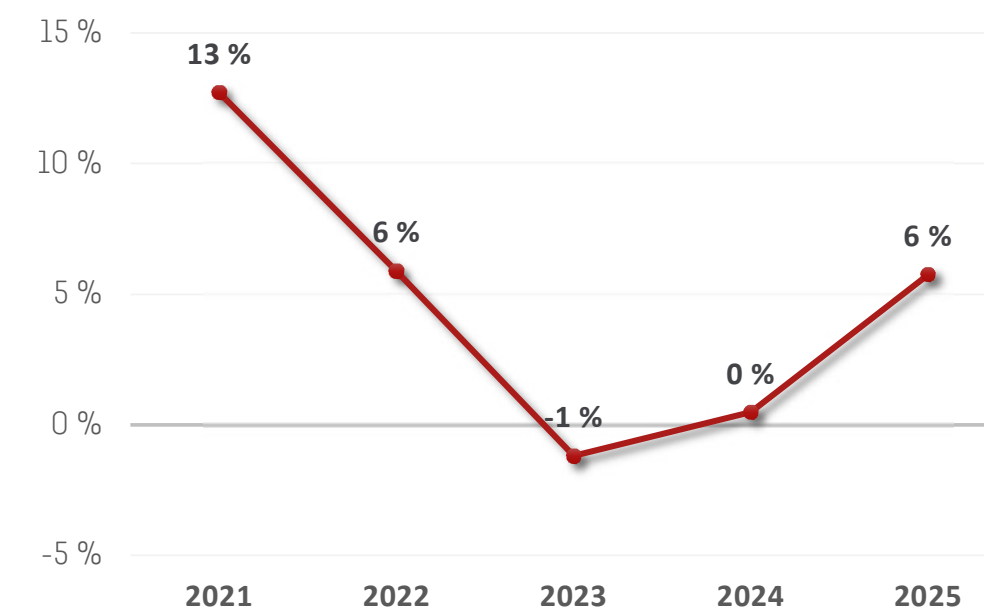
Liikevaihto



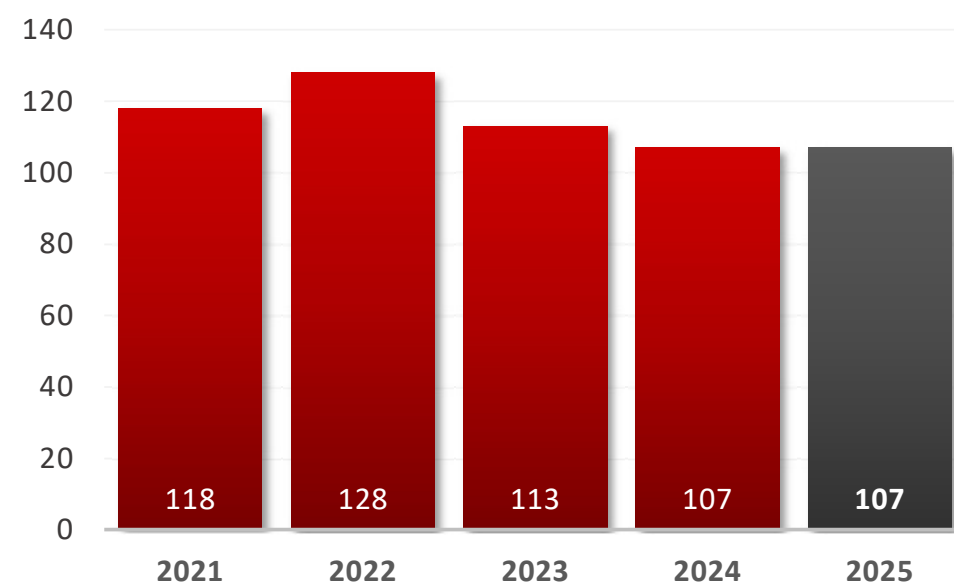
EBITA



EBITA, %

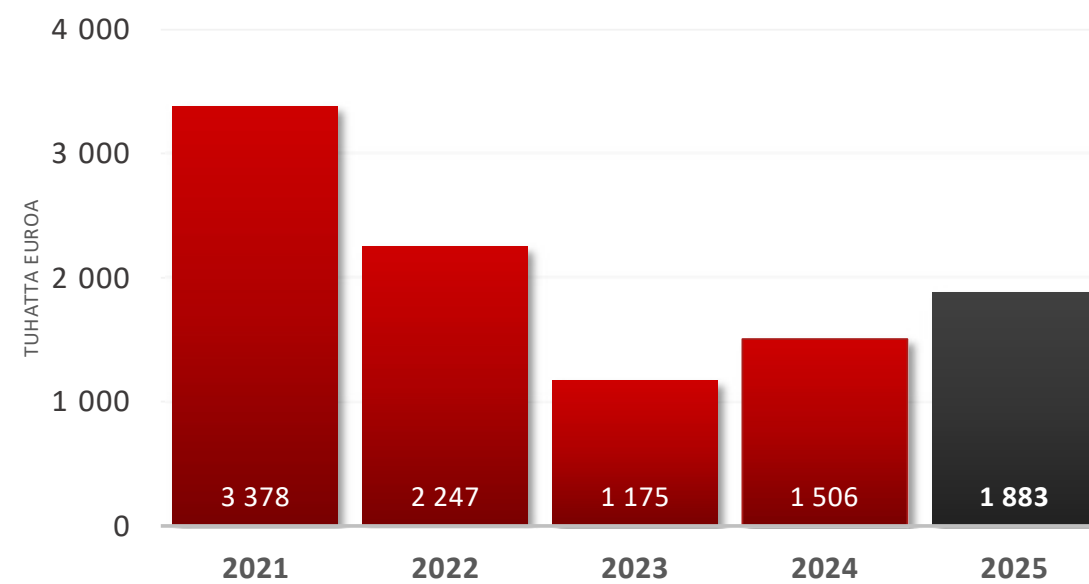


Henkilöstön lukumäärä keskimäärin



Yhtiö raportoi henkilömäärän täysipäiväisiksi työntekijöiksi muutettuna.

Rahavarojen kehitys



NPS 2025

86

N = 270

YRITTÄJÄN
PUHEENVUORO

TOIMITUSJOHTAJALTA

KESKEISET
TUNNUSLUVUT

LIIEKVAIHTO JA TULOSKEHITYS

Trainers’ House -konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomessa olevien lakien ja säännösten mukaisesti.

Konsernin raportointirakenteessa on kaksi rahavirtaa tuottavaa yksikköä; valmennusliiketoiminta ja muut liiketoiminnot. Arvonalentumistestausta varten liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen tavaramerkkien kirjanpitoarvo 1,0 milj. euroa on kohdistettu valmennusliiketoiminnalle. Stronghold Suksee Oy:n ostamisen myötä vuonna 2020 syntynyt liikearvo 0,5 milj. euroa on kohdistettu valmennusliiketoiminnalle. Konsernitaseessa jäljellä oleva muu liikearvo 1,7 milj. euroa kohdistuu muille liiketoiminnoille.

Katsauskaudella taseeseen kirjatut liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet testattiin vuosineljänneksittäin. Testausten perusteella ei ilmennyt tarvetta arvonalentumiskirjaukselle.

Konsernitase sisältää aikaisempien vuosien vahvistetuista tappioista kirjattuja verosaamisia 0,0 milj. euroa. Laskennallisen verosaamisen määrittämisessä on huomioitu tappioiden hyödynnettävyyteen liittyvä epävarmuus sekä liiketoiminnan ennustamisen vaikeus huomioiden konsernin toimintaympäristö. Konsernilla oli tilikauden 2025 lopussa vahvistettuja tappioita Suomessa 2,0 milj. euroa. Tappiot vanhenevat vuosien 2025 ja 2033 aikana

KONSERNIN JATKUVIEN TOIMINTOJEN TALOUDELLISTA ASEMAA JA TULOSTA KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Konsernin jatkuvien toimintojen taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut ovat:

	2025	2024	2023
LIIEKVAIHTO, EUR	8 432 254,46	8 047 414,64	8 437 076,97
EBIT, EUR	484 512,49	37 520,61	-100 880,43
%:a liikevaihdosta	5,7	0,5	-1,2
Tilikauden tulos, EUR	368 038,06	-109 191,19	-90 704,50
Tulos/osake, laimentamaton EUR	0,17	-0,05	-0,04
Oman pääoman tuotto, %	9,3	-2,8	-2,0
Sijoitetun pääoman tuotto, %	11,0	1,2	-1,3
Omavaraisuusaste, %	69,1	65,5	63,5
Oma pääoma/osake, EUR	1,90	1,78	1,83

RAHOITUS, VAKAVARAISUUS JA RISKIT

Vakavaraisuus	2025	2024	2023
Konsernin käteisvarat (milj. euroa)	1,9	1,5	1,2
Omavaraisuusaste, %	69,1	65,5	63,5
Nettovelat suhteessa omaan pääomaan (gearing), %			

HENKILÖSTÖ

Konsernin henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut jatkuvista toiminnoista ovat:

	2025	2024	2023
Keskimääräinen lukumäärä tilikaudella*	107	107	113
Lukumäärä kauden lopussa*	97	91	96
Tilikauden palkat ja palkkiot, EUR	5 487 883,78	5 415 144,74	5 690 554,25

*Yhtiö raportoi henkilömäärän täysipäiväisiksi työntekijöiksi muutettuna.

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Yhtiön osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä nimellä Trainers’ House Oyj (TRH1V).

Kauden päättyessä Trainers’ House Oyj:n osakekanta oli 2.147.826 osaketta ja rekisteröity osakepääoma oli 880.743,59 euroa. Osakepääoma muodostuu yhden lajisista osakkeista, joilla kullakin on yksi ääni. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita. Kauden aikana osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia.

HALLITUS JA TILINTARKASTAJAT

Trainers’ House Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 26.3.2025. Hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin viisi (5) jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Aarne Aktan, Jarmo Hyökyvaara, Elma Palsila, Jari Sarasvuo ja Emilia Tauriainen. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Jari Sarasvuon.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenen palkkioksi 1.500 euroa kuukaudessa ja puheenjohtajan palkkioksi 3.500 euroa kuukaudessa.

Tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö Grant Thornton Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii Satu Peltonen, KHT.

Hallitus kokoontui 11 kertaa vuonna 2025. Jäsenten läsnäoloprosentti hallituksen kokouksissa oli 98.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Ei voimassa olevia valtuutuksia.

TOIMIVA JOHTO

Trainers’ House Oyj:n toimitusjohtajana toimii Arto Heimonen sekä talous- ja liiketoimintajohtajana Saku Keskitalo.

OSAKASSOPIMUKSET

Yhtiön tiedossa ei ole, että osakkailla olisi keskinäisiä yhtiön toimintaan tai omistukseen liittyviä osakassopimuksia.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ (CORPORATE GOVERNANCE STATEMENT)

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA
IFRS

EUR	LIITETIETO	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
JATKUVAT TOIMINNOT			
Liikevaihto	1.	8 432 254,46	8 047 414,64
Kulut:			
Materiaalit ja palvelut	4.	-367 522,04	-402 707,67
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5.	-5 487 883,78	-5 415 144,74
Poistot	6.	-320 573,27	-348 636,79
Liiketoiminnan muut kulut	7.	-1 771 762,88	-1 843 404,83
Kulut yhteensä		-7 947 741,97	-8 009 894,03
LIIKEVOITTO		484 512,49	37 520,61
Rahoitustuotot	8.	6 912,40	16 410,19
Rahoituskulut	9.	-52 676,81	-34 202,61
TULOS ENNEN VEROJA		438 748,08	19 728,19
Tuloverot	10.	-70 710,02	-128 919,38
TILIKAUDEN TULOS JATKUVISTA TOIMINNOISTA		368 038,06	-109 191,19
TILIKAUDEN TULOS		368 038,06	-109 191,19
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ		368 038,06	-109 191,19

EUR	LIITETIETO	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Tilikauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		368 038,06	-109 191,19
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		368 038,06	-109 191,19
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu			
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:	11.		
Jatkuvien toimintojen tilikauden tuloksen osakekohtainen tulos			
		0,17	-0,05
Emoyhtiön omistajille kuuluva jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos		0,17	-0,05
Tilikauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos			

KONSERNITASE

IFRS

EUR	LIITETIETO	31.12.2025	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12.	435 590,11	614 778,93
Liikearvo	13.	2 128 954,44	2 128 954,44
Muut aineettomat hyödykkeet	13.	1 012 769,56	1 012 769,56
Muut saamiset	15.	105 450,00	105 450,00
Laskennalliset verosaamiset	14.	18 186,70	82 359,68
Pitkäaikaiset varat yhteensä		3 700 950,81	3 944 312,61
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	15.	630 295,66	637 719,48
Rahavarat	16.	1 882 914,84	1 506 442,51
Lyhytaikaiset varat yhteensä		2 513 210,50	2 144 161,99
VARAT YHTEENSÄ			
		6 214 161,31	6 088 474,60

EUR	LIITETIETO	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	17.	880 743,59	880 743,59
Muut rahastot		3 100,14	0,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		37 200,00	37 200,00
Kertyneet voittovarot		2 784 894,15	3 020 725,64
Tilikauden tulos		368 038,06	-109 191,19
Oma pääoma yhteensä		4 073 975,94	3 829 478,04
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	14.	202 552,91	202 552,91
Rahoitusvelat	18. & 21.	98 179,00	348 786,78
Pitkäaikaiset velat yhteensä		300 731,91	551 339,69
Lyhytaikaiset velat			

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA
IFRS

EUR	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto/tappio	368 038,06	-109 191,19
Oikaisut:		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		
Suunnitelman mukaiset poistot	320 573,27	348 636,79
Laskennalliset tuloverot	64 172,98	119 949,45
Muut varaukset	505,00	4 960,00
Rahoitustuotot ja -kulut	45 764,41	17 792,42
Muut oikaisut	-9 611,82	8 969,93
	789 441,90	391 117,40
Käyttöpääoman muutokset:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäykset(-) / vähennykset(+)	-26 109,51	140 309,65
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäykset(+) / vähennykset(-)	93 577,96	75 681,43
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	856 910,35	607 108,48
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-22 950,81	-34 202,61
Saadut korot	6 709,33	8 606,48
Maksetut välittömät verot	-6 537,04	-8 969,93
Liiketoiminnan nettorahavirta	834 131,83	572 542,42

EUR	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-43 109,17	-2 691,47
Lainasaamisten takaisinmaksut	3 302,33	33 023,34
Saadut korot	203,07	7 803,71
Investointien nettorahavirta	-39 603,77	38 135,58
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Käyttöoikeusomaisuuden vuokranmaksuvelan lyhennys	-310 664,43	-197 288,25
Maksetut osingot	-107 391,30	-81 781,29
Rahoituksen nettorahavirta	-418 055,73	-279 069,54

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA
IFRS

EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA 2025

EUR	OSAKE- PÄÄOMA	MUUT RAHASTOT	SJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO	KERTYNEET VOITTOVARAT	YHTEENSÄ
Oma pääoma 1.1.	880 743,59	0,00	37 200,00	2 911 534,45	3 829 478,04
Tilikauden tulos				368 038,06	368 038,06
Tilikauden laaja tulos yhteensä				368 038,06	368 038,06
Osingonjako				-107 391,30	-107 391,30
Siirto muuhun rahastoon		3 100,14		-3 100,14	0,00
Edellisiin kausiin kohdistuvat korjaukset				-16 148,86	-16 148,86
Oma pääoma 31.12.	880 743,59	3 100,14	37 200,00	3 152 932,21	4 073 975,94

EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA 2024

EUR	OSAKE- PÄÄOMA	MUUT RAHASTOT	SJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO	KERTYNEET VOITTOVARAT	YHTEENSÄ
Oma pääoma 1.1.	880 743,59	0,00	37 200,00	3 020 725,64	3 938 669,23
Tilikauden tulos				-109 191,19	-109 191,19
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-109 191,19	-109 191,19
Osingonjako					0,00
Siirto muuhun rahastoon					0,00
Edellisiin kausiin kohdistuvat korjaukset					0,00
Oma pääoma 31.12.	880 743,59	0,00	37 200,00	2 911 534,45	3 829 478,04

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA
TULOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN
RAHAVIRTUALASKELMA

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

IFRS

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

KONSERNIN PERUSTIEDOT

Trainers’ Housen tehtävä on auttaa ihmistä eteenpäin hänelle merkityksellisellä polulla. Synnytämme mainetta, luomme mahdollisuuksia ja tarjoamme menestyksen metodeja – niin asiakkaille kuin omille työntekijöillemmekin. Teemme pikemminkin käsityötä kuin käsitetyötä. Innostuneet ihmiset ja todennettavat asiakastulokset ovat tekemisemme mittarit.

Tahdomme olla asiakkaillemme liiketoimintakriittinen kumppani kasvuhaasteissa.

Yhtiön strategiana on koskettaa ihmistä, sähköistää johtamista ja tuottaa todennettavia tuloksia. Strategian perusta on kasvaa asiakkaiden kukoistuksen kautta. Tämän mittareina ovat kassavirta ja todennetut asiakastulokset. Trainers’ House kehittää kasvua katalysoivia konsepteja sekä uusia ansaintamalleja. Tärkeimpiä panostuksia ovat johtamisen sähköistäminen, muutoshaasteiden mediallystaminen ja digitaaliset valmennusohjelmat.

Konsernin emoyhtiö Trainers’ House Oyj on julkisesti noteerattu yhtiö, jonka osakkeet on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Emoyhtiön kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Tammasaarenlaituri 3, 00180 Helsinki. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internetosoitteesta www.trainershOUSE.fi tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Tammasaarenlaituri 3, 00180 Helsinki.

Trainers’ House Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 24.2.2026 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi.

ESEF-MUOTOISEN TILINPÄÄTÖKSEN VARMENNUS

Vuoden 2025 tilinpäätöksen osalta tilintarkastaja on varmentanut yhtiön ESEF-muotoisen tilinpäätöksen.

TOIMINNAN JATKUVUUS

Yhtiön tavoitteena on kannattava kasvu. Yhtiön merkittävimpiä rahoitusvastuita ovat tällä hetkellä normaalit liiketoimintaan liittyvät leasing-vastuut sekä vuoteen 2027 asti ulottuva pääkonttorin vuokrasopimus. Yhtiön rahoitusasema on vahva. Kassavirran ja kannattavuuden parantaminen ovat edelleen keskiössä.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2025 voimassa olevia IAS- ja IFRS- standardeja sekä SIC- ja IFRIC- tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännö

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS - KOHDAT 25.-26.

Trainers’ House Oyj:n toimitusjohtaja on Arto Heimonen. Toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen ja eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa. Toimitusjohtajan lakisääteinen eläkekulu vuonna 2025 oli 37 675,24 euroa (37 361,47 euroa vuonna 2024). Toimitusjohtaja omisti 31.12.2025 40.510 kpl Trainers’ House Oyj:n osakkeita (31.12.2024 40.510 kpl), joka vastaa 1,9 % yhtiön koko osakemäärästä (1,9 %). Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta.

Trainers’ House Oyj:n talousjohtaja on Saku Keskitalo. Talousjohtaja omisti 31.12.2025 85.263 kappaletta yhtiön osakkeita (31.12.2024 85.263 kpl), joka vastaa 4,0 % yhtiön koko osakemäärästä (4,0 %).

Jari Sarasvuo ja hänen määräysvaltayhtiönsä Causa Prima Oy omistivat 31.12.2025 737.763 kpl (31.12.2024 737.763 kpl) Trainers’ House Oyj:n osakkeita, joka vastaa 34,3 % (34,3 %) yhtiön koko osakemäärästä.

Finanssivalvonta myönsi 10.6.2015 Jari Sarasvuolle ja Causa Prima Oy:lle saneerausohjelmaehdotuksessa tarkoitetun poikkeusluvan arvopaperimarkkinalain mukaisen pakollisen ostotarjouksen tekemisestä, joka näille syntyi, kun saneerausohjelmaehdotuksen mukainen velkakonversio toteutettiin marraskuussa 2015. Poikkeuslupa koski 30 prosentin tarjousvelvollisuusrajan ylitystä.

Konserni harjoitti vuonna 2025 liiketoimintaa hallituksen puheenjohtajan Jari Sarasvuon määräysvaltayhtiön Causa Prima Oy:n kanssa.

Lisäksi konserni on harjoittanut liiketoimintaa vuonna 2025 yhtiön lähipiiriin kuuluvien Pro Vividus Oy:n, Anorin Liekki Oy:n ja Hannoa Oy:n kanssa.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

	2025	2024
Myynnit	635,00	0,00
Ostot	247 116,61	386 296,24
Saamiset 31.12.	0,00	0,00
Velat 31.12.	62 122,50	70 709,21

26. RAPORTOINTIKAUDEN PÄÄTTYMISPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konsernissa ei ole merkittäviä tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia.

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA
TULOSLASKELMA

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

FAS

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, FAS	LIITETIETO	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIKEVAIHTO	1.	4 871 607,82	4 550 290,24
Kulut:			
Materiaalit ja palvelut	2.	-1 354 987,12	-1 321 672,03
Henkilöstökulut	3.	-1 897 207,75	-2 020 570,50
Poistot ja arvonalentumiset	4.	-637 325,52	-652 730,67
Liiketoiminnan muut kulut	5.	-1 631 113,05	-1 582 427,67
LIKEVOITTO (-TAPPIO)		-649 025,62	-1 027 110,63
Rahoitustuotot ja -kulut	7.	276 957,70	16 156,75
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-372 067,92	-1 010 953,88
TILINPÄÄTÖSSIIRROT		450 817,23	482 323,74
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		78 749,31	-528 630,14

EMOYHTIÖN TASE

FAS

EMOYHTIÖN TASE, FAS	LIITETIETO	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat		1 179 451,74	1 816 777,26
Aineettomat hyödykkeet	8.	1 135 615,93	1 769 735,29
Aineelliset hyödykkeet	8.	35 835,81	39 041,97
Sijoitukset	9.	8 000,00	8 000,00
Osuudet saman konsernin yrityksissä		8 000,00	8 000,00
Vaihtuvat vastaavat		4 305 949,10	3 534 112,71
Pitkäaikaiset saamiset	10.	2 238 528,76	2 238 528,76
Lyhytaikaiset saamiset			

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

FAS

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA:		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-372 067,92	-1 010 953,88
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	637 325,52	652 730,67
Muut tuotot ja kulut, joihin ei sisälly maksua	30 231,00	4 960,00
Rahoitustuotot ja -kulut	-276 957,70	-16 156,75
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	18 530,90	-369 419,96
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-) / vähennys(+)	-21 535,32	188 278,27
Lyhyt- ja pitkäaikaisten korottomien velkojen lisäys(+) / vähennys(-)	163 152,86	-33 974,46
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	160 148,44	-215 116,15
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista		
	-29 782,60	-30,08
Saadut korot liiketoiminnasta	6 740,30	16 186,83
Liiketoiminnan rahavirta (A)	137 106,14	-198 959,40

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	0,00	-1 012,88
Lainasaamisten takaisinmaksut	3 302,33	33 023,34
Saadut konserniavustukset	241 161,88	426 000,00
Investointien rahavirta (B)	244 464,21	458 010,46
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA:		
Saadut (+) / maksetut (-) osingot	-107 391,30	-81 781,29
Rahoituksen rahavirta (C)	-107 391,30	-81 781,29
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C) LISÄYS (+) / VÄHENNYS (-)		
	274 179,05	177 269,77
Rahavarat tilikauden alussa	450 686,65	273 416,88
Rahavarat tilikauden lopussa	724 865,70	450 686,65



EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN
LIITETIEDOT, FAS - KOHDAT 1.-6.

1. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN JA MARKKINA-ALUEITTAIN	2025	2024
Toimialoittainen jakauma		
Valmennusliiketoiminta	3 743 398,05	3 533 594,45
Konsernipalvelut	1 128 209,77	1 016 695,79
Yhteensä	4 871 607,82	4 550 290,24
Maantieteellinen jakauma		
Suomi	4 871 607,82	4 550 290,24

2. MATERIAALIT JA PALVELUT	2025	2024
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	14 524,18	15 129,56
Ulkopuoliset palvelut	1 340 462,94	1 306 542,47
Yhteensä	1 354 987,12	1 321 672,03

3. HENKILÖSTÖKULUT	2025	2024
Palkat ja palkkiot		
Hallitus	114 000,00	114 000,00
Muut palkat ja palkkiot	1 497 245,63	1 587 554,36
Eläkekulut	251 668,30	290 435,23
Muut henkilösivukulut	34 293,82	28 580,91
Yhteensä	1 897 207,75	2 020 570,50

Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin		
Työntekijät	25	26
Henkilökunnan lukumäärä tilikauden lopussa		
Työntekijät	24	24

Johdon palkkiot ja eläkesitoumukset: katso konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohta 25 Lähipiiritapahtumat.

4. POISTOT JA ARVONALENTUMISET	2025	2024
Suunnitelman mukaiset poistot		
Fuusioaktiiva	634 119,36	634 119,36
Aineelliset hyödykkeet	3 206,16	18 611,31
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	637 325,52	652 730,67

5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	2025	2024
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	58 411,40	55 443,43
IT-kulut	167 054,36	

TALOUELLISET JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto % (ROE)	= $\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen - verot}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}}$ x 100
Sijoitetun pääoman tuotto % (ROI)	= $\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen + korkokulut ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma – korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$ x 100
Velkaantumisaste %	= $\frac{\text{Korolliset velat}}{\text{Oma pääoma}}$ x 100
Nettovelkaantumisaste %	= $\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}}$ x 100
Omavaraisuusaste %	= $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}}$ x 100
Tulos / osake (EPS)	= $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä tilikaudella}}$
Oman pääoman ehtoisen lainan sijoittajille kuuluva tulos / osake	= $\frac{\text{Oman pääoman ehtoisen lainan korot}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikaudella}}$
Osinko / osake	= $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko / tulos %	= $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Tulos / osake (EPS)}}$ x 100
Efektiivinen osinkotuotto %	= $\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen pörssikurssi}}$ x 100
Oma pääoma / osake	= $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Hinta/voittosuhte (P/E -luku)	= $\frac{\text{Osakkeen tilikauden viimeinen päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakekannan markkina-arvo	= Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä x tilinpäätöspäivän viimeinen pörssikurssi

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä 24.2.2026

Jari Sarasvuo
hallituksen puheenjohtaja

Aarne Aktan
hallituksen jäsen

Jarmo Hyökyvaara
hallituksen jäsen

Elma Palsila
hallituksen jäsen

Emilia Tauriainen
hallituksen jäsen

Arto Heimonen
toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Työryhmä

- Iiris Heikari, Finance Manager, Trainers’ House Oyj
- Johannes Heino, Senior Associate, Accounting and Tax Compliance, BDO Oy
- Carita Holmgren, Director, Accounting and Tax Compliance, BDO Oy
- Anna-Sofia Rantala, Finance Manager, Trainers’ House Oyj
- Saku Keskitalo, Chief Financial Officer, Trainers’ House Oyj

Copyright © 2026 Trainers’ House

VUOSIKATSAUS

2025

